

วันที่ 8 พฤศจิกายน 2561

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ไอรา แฟคตอริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) โค้งร่อนำส่งงบการเงินสำหรับไตรมาส 3/2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ที่ผู้ตรวจสอบบัญชีได้สอบทานแล้วและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3/2560 พร้อมทั้งฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันสิ้นงวดไตรมาส 3 วันที่ 30 กันยายน 2561 เปรียบเทียบกับข้อมูล ณ วันสิ้นงวดปี 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

- ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท ไตรมาสที่ 3/2561 อยู่ในเกณฑ์ใกล้เคียงกับปีก่อน ทั้งปริมาณธุรกิจและรายได้ โดยรายได้หลักจากการดำเนินงานในไตรมาส 3/2561 มีรายได้หลักรวม (รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง และค่าธรรมเนียมและบริการรับ) เท่ากับ 56.17 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนมีรายได้หลักรวม 57.78 ล้านบาท

- ภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินการ

เศรษฐกิจไทยใน ไตรมาสที่ 3 ปี 2561 ขยายตัวต่อเนื่องจากอุปสงค์ในประเทศเป็นสำคัญ โดยการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวดีตามการใช้จ่ายในเกือบทุกหมวดสินค้า สำหรับการใช้จ่ายภาครัฐและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวต่อเนื่อง ขณะที่อุปสงค์ต่างประเทศขยายตัวชะลอลง โดยภาคการท่องเที่ยว ขยายตัวชะลอลงจากผลกระทบเหตุการณ์เรือล่มที่จังหวัดภูเก็ต และการส่งออกสินค้าขยายตัวชะลอลง สอดคล้องกับการผลิตภาคอุตสาหกรรม ด้านเสถียรภาพเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน ตามราคาน้ำมันขาขึ้นปติกในประเทศเป็นสำคัญ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานทรงตัว ด้านอัตราการว่างงานที่ปรับฤดูกาลลดลงเล็กน้อยจากไตรมาสก่อน

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และไตรมาสที่ 3 ปี 2560

#### ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และไตรมาสที่ 3 ปี 2560 รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้องมีจำนวนเท่ากับ 43.89 ล้านบาท และ 44.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77 และ 77.7 ของรายได้รวมตามลำดับ ลดลง 0.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ด้านค่าธรรมเนียมและบริการรับมีจำนวนเท่ากับ 12.29

ล้านบาท และ 13.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.5 และ 22.6 ตามลำดับ ลดลงเล็กน้อย 0.85 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 6.4 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน รายได้อื่นจำนวน 0.86 ล้านบาท และ 0.42 ล้านบาท ทำให้รายได้ รวมเท่ากับจำนวน 57.03 ล้านบาท และ 58.20 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับ ไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวนเท่ากับ 12.95 ล้านบาท และ 13.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.7 และ 23.1 ตามลำดับ ลดลง 0.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.7 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกำไรขั้นต้น จำนวนเท่ากับ 43.22 ล้านบาท และ 44.33 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

(หน่วย: พันบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	30 ก.ย. 2561	%	30 ก.ย. 2560	%	เปลี่ยนแปลง	
					มูลค่า	%
<b>รายได้</b>						
รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	43,886	77.0%	44,648	76.7%	(762)	-1.7%
ค่าธรรมเนียมและบริการรับ	12,286	21.5%	13,131	22.6%	(845)	-6.4%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(12,954)	22.7%	(13,454)	-23.1%	500	-3.7%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>43,218</b>	<b>76.9%</b>	<b>44,325</b>	<b>76.7%</b>	<b>(1,107)</b>	<b>-2.5%</b>
รายได้อื่น	855	1.5%	422	0.7%	433	102.6%
<b>รวมรายได้</b>	<b>57,027</b>	<b>100.0%</b>	<b>58,201</b>	<b>100.0%</b>	<b>(1,174)</b>	<b>-2.0%</b>

\* อัตราร้อยละของกำไรขั้นต้น คำนวณจากมูลค่ากำไรขั้นต้น หักด้วยรายได้หลัก ซึ่งประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ค่าธรรมเนียมและบริการรับ ซึ่งสอดคล้องกับอัตราร้อยละของกำไรขั้นต้นที่เปิดเผยในอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญในครั้งนี้

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 22.42 ล้านบาท และ 24.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.3 และ 42.9 ของรายได้รวมตามลำดับ ลดลง 2.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.2 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ลดลงจำนวน 1.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 190.1 ของรายได้รวมไตรมาสที่ 3 ปี 2561 กำไรสำหรับงวดจำนวน 17.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.5 ของรายได้รวมไตรมาสที่ 3 ปี 2560 กำไรสำหรับ งวดจำนวน 14.49 ล้านบาท ไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และไตรมาสที่ 3 ปี 2560 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น 0.011 บาท/หุ้น และ 0.009 บาท/หุ้น ตามลำดับ



(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	30 ก.ย. 2561		30 ก.ย. 2560		เปลี่ยนแปลง	
		%		%	มูลค่า	%
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(22,419)	-39.3%	(24,976)	-42.9%	2,557	-10.2%
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	912	1.6%	(1,012)	-1.7%	1,924	-190.1%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>22,566</b>	<b>39.6%</b>	<b>18,759</b>	<b>32.2%</b>	<b>3,807</b>	<b>20.3%</b>
ภาษีเงินได้	(4,591)	-8.1%	(4,274)	-7.3%	(317)	7.4%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>17,975</b>	<b>31.5%</b>	<b>14,485</b>	<b>24.9%</b>	<b>3,490</b>	<b>24.1%</b>

EPS                      0.011 บาท/หุ้น                      0.009 บาท/หุ้น

### ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และสิ้นปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 2,271.30 ล้านบาท และ 2,779.88 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 508.58 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 18.3 เนื่องจากการครบกำหนดเก็บเงินจากลูกหนี้ในช่วงสิ้นไตรมาส

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และสิ้นปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 2,209.29 ล้านบาท และ 2,729.94 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.3 และ 98.2 ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และสิ้นปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 66.29 ล้านบาท และ 61.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.9 และ 2.2 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ
2. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และสิ้นปี 2560 มีจำนวน 2,101.60 ล้านบาท และ 2,648.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.5 และ 95.3 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ลดลงจำนวน 546.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.6
3. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมถึงกำหนดภายในหนึ่งปี ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และสิ้นปี 2560 มีจำนวน 39.27 ล้านบาท และ 15.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.7 และ 0.6 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และสิ้นปี 2560 มีจำนวน 62.0 ล้านบาท และ 49.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.7 และ 1.8 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 12.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.2

(หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	30 ก.ย. 2561	%	31 ธ.ค. 2560	%	เปลี่ยนแปลง	
					มูลค่า	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66,293	2.9%	61,065	2.2%	5,228	8.6%
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	2,101,598	92.5%	2,648,428	95.3%	(546,830)	-20.6%
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39,273	1.7%	15,690	0.6%	23,583	150.3%
ลูกหนี้อื่น	322	0.014%	46	0.002%	276	600.0%
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้	918	0.0%	4,286	0.2%	(3,368)	-78.6%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	890	0.0%	429	0.015%	461	107.5%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,209,294</b>	<b>97.3%</b>	<b>2,729,944</b>	<b>98.2%</b>	<b>(520,650)</b>	<b>-19.1%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด)	32,727	1.4%	22,763	0.8%	9,964	43.8%
ชำระภายในหนึ่งปี						
อุปกรณ์	6,163	0.3%	7,947	0.3%	(1,784)	-22.4%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,826	0.3%	6,100	0.2%	(274)	-4.5%
เงินมัดจำและเงินประกัน	1,717	0.1%	1,729	0.1%	(12)	-0.7%
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	8,492	0.4%	4,318	0.2%	4,174	96.7%
สินทรัพย์รอการขาย	7,077	0.3%	7,077	0.3%	0	0.0%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>62,002</b>	<b>2.7%</b>	<b>49,934</b>	<b>1.8%</b>	<b>12,068</b>	<b>24.2%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,271,296</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,779,878</b>	<b>100.0%</b>	<b>(508,582)</b>	<b>-18.3%</b>

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และสิ้นปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 1,709.69 ล้านบาท และ 2,234.58 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.3 และ 80.4 ของหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ ลดลงจำนวน 524.89 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.5 เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2561 ลดลงจำนวน 549 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.1 ซึ่งลดลงในทิศทางเดียวกับสินทรัพย์ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง



(หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	30 ก.ย. 2561	%	31 ธ.ค. 2560	%	เปลี่ยนแปลง	
					มูลค่า	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,558,000	68.6%	2,107,000	75.8%	(549,000)	-26.1%
จากสถาบันการเงิน						
เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	39,712	1.7%	37,252	1.3%	2,460	6.6%
เงินปันผลค้างจ่าย	0	0.0%	35,200	1.3%	(35,200)	-100.0%
เจ้าหนี้เงินรอคืน	92,728	4.1%	37,100	1.3%	55,628	149.9%
เจ้าหนี้อื่น	4,429	0.2%	6,007	0.2%	(1,578)	-26.3%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0	0.0%	0	0.0%	0	
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>	3,845	0.2%	2,275	0.1%	1,570	69.0%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,698,714</b>	<b>74.8%</b>	<b>2,224,834</b>	<b>80.0%</b>	<b>(526,120)</b>	<b>-23.6%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,240	0.5%	9,018	0.3%	1,222	13.6%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	737	0.03%	729	0.026%	8	1.1%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,977</b>	<b>0.5%</b>	<b>9,747</b>	<b>0.4%</b>	<b>1,230</b>	<b>12.6%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,709,691</b>	<b>75.3%</b>	<b>2,234,581</b>	<b>80.4%</b>	<b>(524,890)</b>	<b>-23.5%</b>

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2561 และสิ้นปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 561.61 ล้านบาท และ 545.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 24.7 และ 19.6 หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 16.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.0

(หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	30 ก.ย. 2561	%	31 ธ.ค. 2560	%	เปลี่ยนแปลง	
					มูลค่า	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียนชำระเต็มมูลค่าแล้ว	400,000	17.6%	400,000	14.4%	0	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	75,845	3.3%	75,845	2.7%	0	0.0%
ส่วนทุนจากบริษัทใหญ่	406	0.018%	406	0.015%	0	0.0%
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	25,410	1.1%	25,410	0.9%	0	0.0%
ยังไม่ได้จัดสรร	59,944	2.6%	43,636	1.6%	16,308	37.4%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>561,605</b>	<b>24.7%</b>	<b>545,297</b>	<b>19.6%</b>	<b>16,308</b>	<b>3.0%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,271,296</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,779,878</b>	<b>100.0%</b>	<b>(508,582)</b>	<b>-18.3%</b>

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ณ 30 ก.ย. 2561	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)	1.30	เท่า
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>		
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น* (Gross Profit Margin)	76.94%	%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	31.52%	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return On Equity or ROE)	3.25%	%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน (Efficiency Ratio)</b>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (Return on Asset or ROA)	0.71%	%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้โยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของสินทรัพย์รวม (Debt to Asset Ratio)	0.75	เท่า
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity)	3.04	เท่า

จากอัตราส่วนทางการเงินตามตารางข้างต้น ความสามารถในการทำกำไรและอัตราส่วนของหนี้สินต่อทุนยังอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2561 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,232 ล้านบาท เห็นได้ว่าบริษัทมีส่วนของทุนและแหล่งเงินทุนอย่างเพียงพอ ทำให้มีความเสี่ยงด้านการเงินต่ำและมีสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารเพื่อเป็นสำนักงานและสัญญาบริการ บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

#### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสิทธิเรียกร้องและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดย การกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม โดยการวิเคราะห์สินเชื่อจากข้อมูลต่าง ๆ ของลูกค้าและลูกหนี้มีการกำหนดนโยบายเครดิตเพื่อเป็นมาตรฐานในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต ตลอดจนกำหนดให้มีการทบทวนเครดิตลูกค้าและลูกหนี้ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งรวมถึงการติดตามลูกค้าที่เกินกำหนดชำระอย่างสม่ำเสมอ โดยมี 2 ส่วนงาน คือ 1. ส่วนกลั่นกรองสินเชื่อ (Credit Evaluation) 2. ส่วนแก้ไขหนี้ (Debt Recovery) เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ดังนั้น บริษัทได้มีมาตรการในการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมให้สอดคล้องกับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาส່วนต่าง (Spread) ของดอกเบี้ยได้ตามที่บริษัทต้องการ และบริษัทยังสามารถปรับอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บได้ ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวในภาวะที่อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม บริษัทมีการบริหารสภาพคล่องและได้รับสนับสนุนเงินทุนจากสถาบันการเงินและพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเพียงพอในการดำเนินการและรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตและมีแผนฉุกเฉินสำหรับภาวะวิกฤติ พร้อมทั้งมีการบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมระหว่างต้นทุนและผลตอบแทน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายอัครวิทย์ สุขไส)

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร